

## วิสัยทัศน์ (Vision)

โรงพยาบาลคุณภาพคู่คุณธรรม รวมพลังสังคมเพื่อประชาชนสุขภาพดี

## พันธกิจ (Mission)

- พัฒนาระบบบริการตามมาตรฐานโดยยึดผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองผู้รับบริการอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลและองค์กรสร้างสุข
- จัดสิ่งแวดล้อมในโรงพยาบาลให้ปลอดภัย เอื้อต่อความผาสุกของผู้ให้และผู้รับบริการ
- สนับสนุนภาคีเครือข่ายให้มีส่วนร่วมดูแลสุขภาพประชาชนในพื้นที่

## ค่านิยมองค์กร (Core Value)

พัฒนางาน ประสานชุมชน คนดีมีสุข

## ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

สร้างเสริมสุขภาพเป็นเลิศ (Promotion Prevention and Protection Excellence)

บริการเป็นเลิศ (Services Excellence)

บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)

บริหารเป็นเลิศ (Governance Excellence)

## สมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competencies)

การให้บริการแบบองค์รวมโดยเน้นผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง

## เป้าประสงค์ (Goals)

สร้างเสริมสุขภาพเป็นเลิศ (Promotion Prevention and Protection Excellence)

- ประชาชนทุกกลุ่มวัยได้รับการส่งเสริมสุขภาพ
- โรคและปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
- ประชาชนฉลาดใช้ผลิตภัณฑ์สุขภาพและอาหารที่ปลอดภัย
- สนับสนุนระบบการจัดการขยะและสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน
- ทุกภาคส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน

บริการเป็นเลิศ (Services Excellence)

- (1) ผู้ป่วยระยะยาวได้รับการดูแลตามมาตรฐานการดำเนินงานศูนย์ดูแลสุขภาพอย่างต่อเนื่อง
- (2) ผู้ป่วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรังและ Palliative ได้รับการดูแลตามมาตรฐาน
- (3) ผู้รับบริการได้รับยาอย่างถูกต้องและเหมาะสม
- (4) ประชาชนเข้าถึงบริการแพทย์แผนไทยและมีการใช้สมุนไพรอย่างเหมาะสม
- (5) ผู้ป่วยโรคซึมเศร้าเข้าถึงบริการ และลดการฆ่าตัวตายสำเร็จ
- (6) ผู้ป่วย Stroke STEMI เข้าถึงบริการและได้รับการดูแลตามมาตรฐาน
- (7) ผู้ป่วยฉุกเฉินเข้าถึงบริการ และได้รับการดูแลส่งต่อตามมาตรฐานการแพทย์ฉุกเฉิน
- (8) พัฒนาระบบบริการอนามัยมารดาและทารกตามเกณฑ์มาตรฐาน
- (9) ลดอัตราการตายจากการติดเชื้อในกระแสเลือด
- (10) สนับสนุนการดำเนินงานโครงการตามพระราชดำริและโครงการเฉลิมพระเกียรติอย่างต่อเนื่อง

#### บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)

- (1) พัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- (2) พัฒนาโรงพยาบาลให้เป็นองค์กรสร้างสุข

#### บริหารเป็นเลิศ (Governance Excellence)

- (1) บริหารทรัพยากรตามหลักธรรมาภิบาล และเศรษฐกิจพอเพียง
- (2) พัฒนาองค์กรคุณภาพตามมาตรฐาน HA อย่างต่อเนื่อง
- (3) เชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารและการพัฒนาคุณภาพบริการอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) สนับสนุนการพัฒนาผลงานวิชาการ งานวิจัย หรือนวัตกรรมสุขภาพในบุคลากรทุกระดับ

### ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สร้างเสริมสุขภาพเป็นเลิศ (Promotion Prevention and Protection Excellence)	
(1) ประชาชนทุกกลุ่มวัยได้รับการส่งเสริมสุขภาพ	
1.1 ร้อยละของเกษตรกรมีความรู้และใช้สารเคมีทางการเกษตรอย่างถูกต้อง/ปลอดภัยเพิ่มขึ้น	>20
1.2 อัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานต่อแสนประชากรลดลงจากปีที่ผ่านมา	ลดลง
1.3 อัตราการเกิดกระดูกหักจากการพลัดตกหกล้มในผู้สูงอายุลดลงจากปีที่ผ่านมา	ลดลง
(2) โรคและปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	
2.1 อัตราผู้ป่วยโรคติดต่อสำคัญลดลงเมื่อเทียบกับค่ามัธยฐาน 5 ปี (โรคติดต่อจากอาหารและน้ำ, ไข้เลือดออก, มือเท้าปาก)	ลดลง

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
2.2 ร้อยละผู้ป่วย DM HT รายใหม่ จากกลุ่มเสี่ยงฯ	< 2.16
(3) ประชาชนฉลาดใช้ผลิตภัณฑ์สุขภาพและอาหารที่ปลอดภัย	
3.1 ร้อยละของประชาชนเลือกใช้ผลิตภัณฑ์สุขภาพและอาหารอย่างถูกต้องและปลอดภัยเพิ่มขึ้น	> 10
(4) มีระบบการจัดการขยะและสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน	
4.1 ระดับผลการประเมินมาตรฐาน GREEN & CLEAN Hospital	ดีมาก
(5) ทุกภาคส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	
5.1 มีการจัดการปัญหาด้านสุขภาพโดยชุมชนผ่านการขับเคลื่อนของคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ	≥ 1 เรื่อง
<b>บริการเป็นเลิศ (Services Excellence)</b>	
(1) ผู้ป่วยระยะยาวได้รับการดูแลตามมาตรฐานการดำเนินงานศูนย์ดูแลสุขภาพอย่างต่อเนื่อง	
1.1 อัตราการเกิดภาวะแทรกซ้อนที่ป้องกันได้ (กดทับ ข้อติด UTI ปอดบวม ทกั้ม แผลติดเชื้อ)	<20
1.2 อัตราความพึงพอใจของผู้รับบริการศูนย์รับส่งต่อเพื่อการดูแลต่อเนื่อง	> 90
1.3 อัตรา Unplan re-admit ไม่เกิน 28 วัน	< 10
(2) ผู้ป่วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรังและ Palliative ได้รับการดูแลตามมาตรฐาน	
2.1 ร้อยละผู้ป่วย CKD ที่มีอัตราการลดลงของ eGFR <4mL/min/1.73m <sup>2</sup> /yr	< 66
2.2 ร้อยละของผู้ป่วย 8 กลุ่มโรคได้รับการดูแลตามมาตรฐาน Palliative ภายในเวลาที่กำหนด	85
2.3 ร้อยละของผู้ป่วย DM สามารถควบคุมระดับน้ำตาลในเลือดได้	> 40
2.4 ร้อยละของผู้ป่วย HT สามารถควบคุมระดับความดันโลหิตได้	> 50
2.5 ร้อยละของการลดปัจจัยเสี่ยงในกลุ่มผู้ป่วยที่ CVD Risk มากกว่า 20	> 15
(3) ผู้รับบริการได้รับยาอย่างถูกต้องและเหมาะสม	
3.1 ระดับความสำเร็จของโรงพยาบาลในการดำเนินงานการใช้ยาอย่างสมเหตุผล	ชั้น 3
3.2 อัตราความคลาดเคลื่อนทางยาระดับ D ขึ้นไป (ต่อ 1000 ใบสั่งยา / วันนอน)	2
(4) ประชาชนเข้าถึงบริการแพทย์แผนไทยและมีการใช้สมุนไพรอย่างเหมาะสม	
4.1 ร้อยละผู้ป่วยนอกได้รับการบริการแพทย์แผนไทยที่ได้มาตรฐาน	≥ 19
4.2 จำนวนรายการยาสมุนไพรพื้นฐานที่ใช้ในเครือข่าย	≥ 10

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
(5) ผู้ป่วยโรคซึมเศร้าเข้าถึงบริการ และลดการฆ่าตัวตายสำเร็จ 5.1 อัตราการฆ่าตัวตายสำเร็จต่อแสนประชากร	≤ 6.0
(6) ผู้ป่วย Stroke STEMI เข้าถึงบริการและได้รับการดูแลตามมาตรฐาน 6.2 อัตราตายของผู้ป่วยโรคหลอดเลือดหัวใจ (AMI)	ไม่เกิน 24 ต่อแสน
6.3 อัตราการเข้าถึงระบบ Stroke Fast Tract ภายในระยะเวลา 3 ชั่วโมง	50 %
(7) ผู้ป่วยฉุกเฉินเข้าถึงบริการ และได้รับการดูแลส่งต่อตามมาตรฐานการแพทย์ฉุกเฉิน 7.1 อัตราการเสียชีวิตด้วยอุบัติเหตุจราจรต่อแสนประชากร	< 16
(8) ระบบบริการอนามัยมารดาและทารกผ่านตามเกณฑ์มาตรฐาน( ANC, PP ,LR, WBC,Club , PS)	ผ่าน
(9) อัตราตายจากภาวะติดเชื้อในกระแสเลือด	< 20
(10) งานเฝ้าระวังและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล 10.1 อัตราการติดเชื้อในโรงพยาบาล (น้อยกว่า 2 ต่อพันวันนอน)	≤ 2
(11) สนับสนุนการดำเนินงานโครงการตามพระราชดำริและโครงการเฉลิมพระเกียรติอย่างต่อเนื่อง 11.1 อัตราความสำเร็จการรักษาผู้ป่วยวัณโรครายใหม่และกลับเป็นซ้ำ 11.2 ร้อยละความครอบคลุมการดำเนินงานโครงการตามพระราชดำริและโครงการเฉลิมพระเกียรติ	≥ 90 100
<b>บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)</b>	
(1) พัฒนาการองค์ความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง 1.1 ร้อยละบุคลากรได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็น 1.2 ร้อยละบุคลากรมีส่วนร่วมกิจกรรมของโรงพยาบาลตามเกณฑ์ 1.4 ร้อยละบุคลากรที่มีปัญหาสุขภาพได้รับการดูแลและมีพฤติกรรมสุขภาพที่เหมาะสม	100 > 90 > 50
(2) พัฒนาโรงพยาบาลให้เป็นองค์กรสร้างสุข 2.1 อัตราการมีความสุขของบุคลากรเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	เพิ่มขึ้น
<b>บริหารเป็นเลิศ (Governance Excellence)</b>	
(1) บริหารทรัพยากรตามหลักธรรมาภิบาล และเศรษฐกิจพอเพียง 1.1 โรงพยาบาลผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA และ EIA 1.2 ปัญหาภาวะวิกฤตด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาลไม่เกินระดับ 4 1.3 ประสิทธิภาพการบริหารยา เวชภัณฑ์มีใช้ยา วัสดุวิทยาศาสตร์ และวัสดุทันตกรรม 1.4 ร้อยละความครอบคลุมของการจัดวางระบบควบคุมภายในระดับหน่วยงาน 1.5 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงเมื่อเทียบกับค่ามัธยฐาน 5 ปี	ผ่าน ไม่เกินระดับ 4 60 วัน 100 ลดลง
(2) พัฒนาการคุณภาพตามมาตรฐาน HA อย่างต่อเนื่อง	Re-accredit 2 ผ่านปี64

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
2.1 มาตรฐานห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (LA)	ผ่านปี 63
2.2 มาตรฐานบริการแพทย์แผนไทย / ยาเสพติด	ผ่านปี 63
2.3 มาตรฐานคุณภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล	ผ่านปี 65
(3) เชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารและการพัฒนาคุณภาพบริการอย่างมีประสิทธิภาพ	
3.1 ร้อยละคุณภาพเวชระเบียนและการวินิจฉัยโรคผู้ป่วยนอก/ผู้ป่วยในมีความถูกต้องครบถ้วน	> 80
3.2 ร้อยละของข้อมูลเวชระเบียนและการให้รหัสโรคถูกต้อง/ครบถ้วน	> 80
3.3 ร้อยละคุณภาพข้อมูล 43 แฟ้ม	> 85
(4) สนับสนุนการพัฒนาผลงานวิชาการ งานวิจัย หรือนวัตกรรมสุขภาพในบุคลากรทุกระดับ	
4.1 ร้อยละของนวัตกรรมที่คิดค้นใหม่ ผลงานวิชาการ งานวิจัยสุขภาพ หรือพัฒนาต่อยอดการให้บริการด้านสุขภาพ	> 80
4.2 จำนวนนวัตกรรม ผลงานวิชาการ งานวิจัยสุขภาพที่ได้รับคัดเลือกให้นำเสนอ/เผยแพร่ในระดับจังหวัดขึ้นไป	≥ 5